



แผนพัฒนาบุคลากร

ขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแพ

อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

คำนำ

แผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จัดทำขึ้นภายใต้กรอบยุทธศาสตร์และแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) โดยได้จัดให้มีการประเมินผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับรวมข้อมูลจากทุกส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง ซึ่งทำให้ได้ข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรจากการกระบวนการที่เป็นระบบ ได้แก่ การวิเคราะห์ภาระงานเพื่อประกอบการวิเคราะห์ค่างานและอัตรากำลัง การสำรวจความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ตลอดจนข้อสรุปจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร เพื่อนำมาจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยกำหนดแนวทางและวิธีการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะในการปฏิบัติราชการ และมีทัศนคติที่ดีต่อการทำงานที่จะเอื้ออำนวยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

องค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง หวังเป็นอย่างยิ่งว่า หากได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรนี้แล้ว บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง จะเป็นบุคคลที่มีศักยภาพ สามารถปฏิบัติราชการเป็นที่พึงพอใจของประชาชน สามารถสร้างผลงานที่ดีมีมาตรฐานให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสงได้

องค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง



แผนพัฒนาบุคลากร

ขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง

อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

คำนำ

แผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗
จัดทำขึ้นภายใต้กรอบยุทธศาสตร์และแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) โดยได้จัดให้มีการประชุม
ผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับรวมข้อมูลจากทุกส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง
ซึ่งทำให้ได้ข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรจากกระบวนการที่เป็นระบบ ได้แก่
การวิเคราะห์ภาระงานเพื่อประกอบการวิเคราะห์ค่างานและอัตรากำลัง การสำรวจความต้องการฝึกอบรมของ
บุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ตลอดจนข้อสรุปจากการ
ประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร เพื่อนำมาจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง
๓ ปี โดยกำหนดแนวทางและวิธีการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะในการปฏิบัติราชการ
และมีทัศนคติที่ดีต่อการทำงานที่จะเอื้ออำนวยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

องค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง หวังเป็นอย่างยิ่งว่า หากได้ดำเนินการตามแผนพัฒนา
บุคลากรนี้แล้ว บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง จะเป็นบุคคลที่มีศักยภาพ สามารถปฏิบัติราชการ
เป็นที่พึงพอใจของประชาชน สามารถสร้างผลงานที่ดี มีมาตรฐานให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสงได้

องค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล	๑
ส่วนที่ ๒ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	๗
ส่วนที่ ๓ หลักสูตรการพัฒนา	๑๓
ส่วนที่ ๔ วิธีการพัฒนาและระยะเวลาดำเนินการพัฒนา	๑๕
ส่วนที่ ๕ งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา	๒๒
ส่วนที่ ๖ การติดตามและประเมินผล	๒๓

ภาคผนวก

ส่วนที่ ๑

หลักการและเหตุผล

๑. หลักการและเหตุผลของการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร

๑.๑ ภารกิจเปลี่ยนแปลง

ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีการบริหาร จัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์กรต่างๆ ต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่างๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหา รูปแบบใหม่ ๆ และนำระบบมาตรฐานระดับต่าง ๆ มาพัฒนาองค์กร ซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบ บริหารความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถใช้และพัฒนาความรู้ ที่มีอยู่ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

๑.๒ พระราชบัญญัติฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖

พระราชบัญญัติฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๑ ระบุดังนี้

“ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่าง สม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการ ปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัด ให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหาร ราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์”

“ในการบริหารราชการแนวใหม่ ส่วนราชการจะต้องพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญให้เพียงพอแก่การ ปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและสถานการณ์ของต่างประเทศที่มี ผลกระทบต่อประเทศไทยโดยตรง ซึ่งในการบริหารราชการตามพระราชบัญญัตินี้จะต้องเปลี่ยนแปลงทัศนคติ เดิมเสียใหม่ จากการที่ยึดแนวความคิดว่าต้องปฏิบัติงานตามระเบียบแบบแผนที่วางไว้ ตั้งแต่อดีตจนต่อเนื่อง ถึงปัจจุบัน เน้นการสร้างความคิดใหม่ ๆ ตามวิชาการสมัยใหม่และนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติราชการตลอดเวลา ในพระราชบัญญัตินี้บันทึกการดำเนินการที่มีการพัฒนาความรู้เพื่อให้มีลักษณะเป็น องค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

๑. ต้องสร้างระบบให้สามารถรับรู้ข่าวสารได้อย่างกว้างขวาง

๒. ต้องสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่าง ถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

๓. ต้องมีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของ ข้าราชการ เพื่อให้ข้าราชการทุกคนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในวิชาการสมัยใหม่ตลอดเวลา มีความสามารถ ในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและมีคุณธรรม

๔. ต้องมีการสร้างความมีส่วนร่วมในหมู่ข้าราชการให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อการ นำมาพัฒนาใช้ในการปฏิบัติราชการร่วมกันให้เกิดประสิทธิภาพ”

๑.๓ ประกาศ ก.อ.บต.จังหวัดบุรีรัมย์

ตาม คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดบุรีรัมย์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๔๕ ในหมวดที่ ๑๒ การบริหารงานบุคคล ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ข้อ ๒๖๙ กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บังคับบัญชาต้องพัฒนา ๕ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านความรู้ที่ว่าในการปฏิบัติงาน
๒. ด้านความรู้และทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง
๓. ด้านการบริหาร
๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว
๕. ด้านศีลธรรมคุณธรรม

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศพนักงานส่วนตำบลจังหวัดบุรีรัมย์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๔๕ ข้อ ๒๖๙ จึงได้จัดทำแผนพัฒนาขึ้น โดยจัดทำให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลชุมแสง และจัดทำให้ครอบคลุมถึงบุคลากร พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบลชุมแสง

๑.๔ การวิเคราะห์บุคลากร

การวิเคราะห์บุคลากร (Personal Analysis) ใช้หลักการวิเคราะห์แบบ SWOT ซึ่งเป็นการวิเคราะห์แบบเดียวกับการวางแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดไว้ เพื่อให้การอ่านผลการวิเคราะห์เป็นไปในทางเดียวกันและเข้าใจได้ง่าย

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<ol style="list-style-type: none"> ๑. มีเจ้าหน้าที่และผู้รับผิดชอบในแต่ละตำแหน่ง ชัดเจน สามารถปฏิบัติงานได้สะตอรวดเร็วทัน ต่อเหตุการณ์ ๒. มีการกำหนดส่วนราชการเหมาะสมกับงานที่ ปฏิบัติ ๓. ส่งเสริมให้มีการใช้ระบบสารสนเทศ และ IT ให้ทันสมัยอยู่เสมอ ๔. มีการพัฒนาศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. การปฏิบัติงานภายใต้ส่วนราชการและระหว่างภาค ส่วนราชการยังขาดความเชื่อมโยงเกื้อกันชิงกัน และกัน ๒. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรู้ที่เป็นระบบและ เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน ๓. เจ้าหน้าที่มีความตระหนักในหน้าที่และความ รับผิดชอบต่องานที่ปฏิบัติค่อนข้างน้อย ๔. ขาดการสร้างวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาแนวคิด รวมถึงคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อให้เกิดสิ่งจูงใจ และขวัญกำลังใจ ที่จะทำให้ข้าราชการและ เจ้าหน้าที่ทุ่มเทกำลังกายและความคิดในการ ปฏิบัติงาน ๕. ทำงานในลักษณะใช้ความคิดส่วนตัวเป็นหลัก ๖. บุคลากรในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอต่อภารกิจที่ ได้รับมอบหมาย

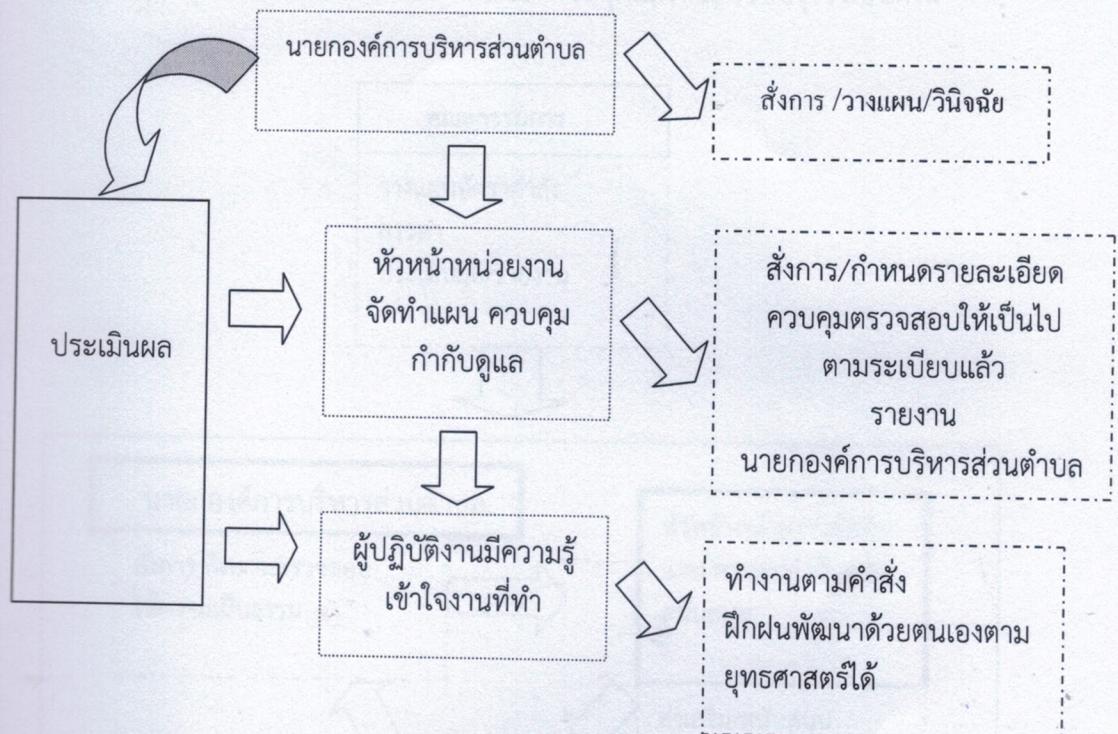
โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม(Threats)
<ol style="list-style-type: none"> ๑. ประชาชนร่วมมือพัฒนา อบต.ดี ๒. มีความคุ้นเคยกันทั้งหมดทุกคน ๓. บุคลากรมีถิ่นที่อยู่กระจายทั่วเขต อบต. ทำให้รู้ สภาพที่นี่ที่ ทัศนคติของประชาชนได้ดี ๔. บุคลากรมีการพัฒนาความรู้ปริญญาตรีปริญญาโท เข้มข้น 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. ระเบียบกฎหมายไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน ๒. กระแสคความนิยมของต่างชาติมีผลกระทบต่อ คุณภาพชีวิตของประชาชน ๓. มีความก้าวหน้าในวงแคบ ๔. บุคลากรมีภาระต้องดูแลครอบครัว และต่อสู้ปัญหา เศรษฐกิจ ทำให้มีเวลาให้ชุมชนจำกัด

การวิเคราะห์ในระดับองค์กร

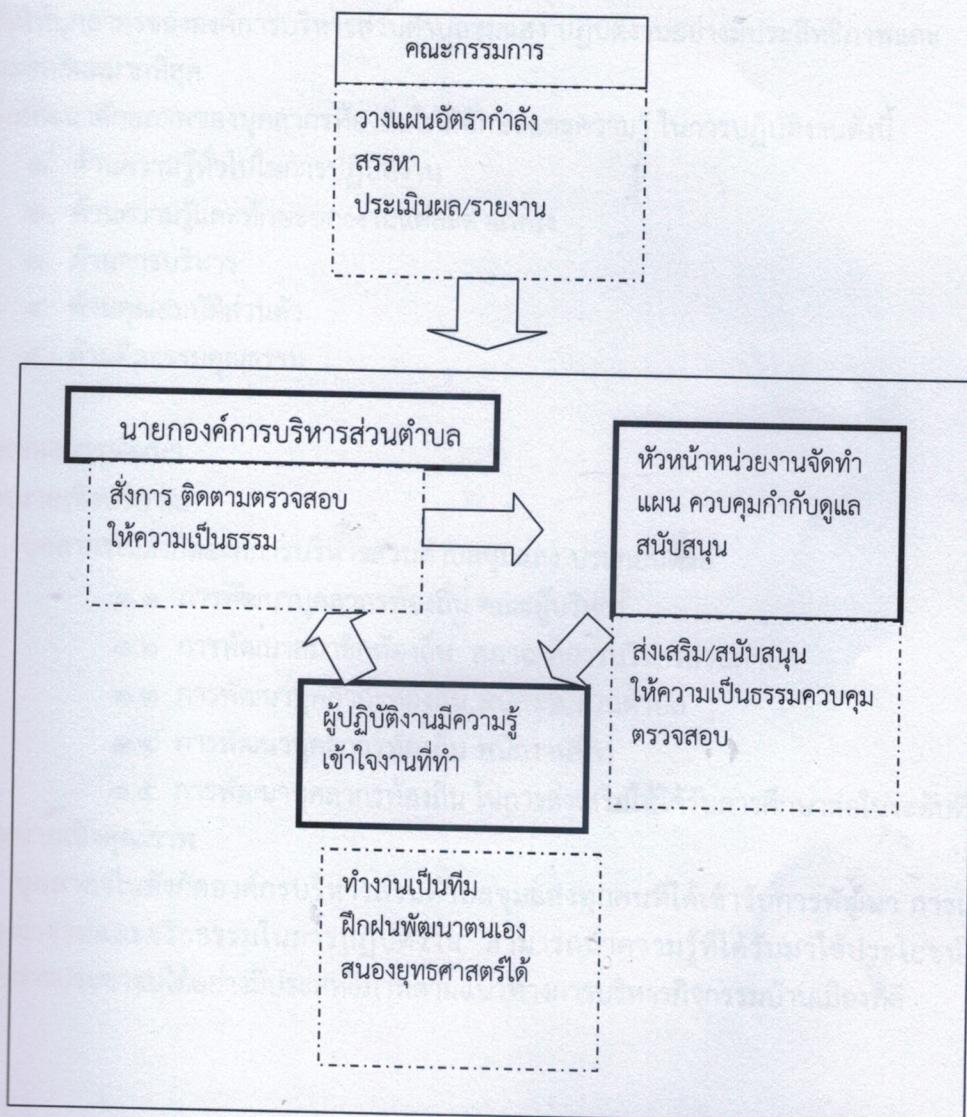
จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> ๑. บุคลากรมีความรักถินไม่ต้องการย้ายที่ ๒. การเดินทางสะดวกทำงานเกินเวลาได้ ๓. อุปกรณ์ทำงานสามารถรับรู้และปรับตัวได้เร็ว ๔. มีความรู้เชิงด้านบริษัทฯ ๕. ผู้บริหารระดับหน่วยงานมีความเข้าใจในการทำงานสามารถสนับสนุนตอบนโยบายได้ดี ๖. มีระบบบริหารงานบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> ๑.ขาดความกระตือรือร้น ๒.มีภาระหนักสินทำให้ทำงานไม่เต็มที่ ๓.ขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ ๔.พื้นที่พัฒนากว้าง ปัญหามากทำให้บางสายงานมีบุคลากรไม่เพียงพอหรือไม่มี เช่น นักวิชาการสาธารณสุข ๕.วัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในงานบริการสาธารณสุขประเภทไม่เม้ม/ไม่พอ ๖.ข้อมูลเอกสารต่าง ๆ สำหรับใช้อ้างอิงและปฏิบัติไม่ครบถ้วน
โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม(Threats)
<ul style="list-style-type: none"> ๑.นโยบายรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการแข่งขัน ๒.กระทรวงมหาดไทย และกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ท่องถินสนับสนุนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ๓.อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ๔.ประชาชนให้ความสนใจต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิน 	<ul style="list-style-type: none"> ๑.มีระบบอุปถัมภ์และกลุ่มพรครพจากความสัมพันธ์แบบเครือญาติ ในชุมชน การดำเนินการทางวินัย เป็นไปได้ยากมักกระทำการลุ่มญาติพี่น้อง ๒.ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญบางสายงานความรู้ที่มีจำกัดทำให้ต้องเพิ่มพูนความรู้ให้หลากหลายจึงจะทำงานได้ ครอบคลุมภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบล ๓.งบประมาณน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่จำนวนประชากร และภารกิจ

การวิเคราะห์โครงสร้างการพัฒนาบุคลากร

โครงสร้างปัจจุบัน



การพัฒนาบุคลากรในโครงสร้างใหม่ขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง จะเป็นการพัฒนาโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมและใช้ระบบเปิด โดยบุคลากรสามส่วนที่ต้องสัมพันธ์กันเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ มีคุณธรรมการทำงานที่วางแผนอัตรากำลัง สรรหาทั้งการบรรจุแต่งตั้ง การโอนย้าย และประเมินผลเพื่อการเลื่อนระดับตำแหน่ง การพิจารณาความดีความชอบ และการต่อสัญญาจ้าง โครงสร้างการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสงที่จะปรับปรุงจึงเป็นดังนี้



ส่วนที่ ๒

วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา

๑. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อนำความรู้ที่มีอยู่ภายนอกองค์กรมาปรับใช้กับองค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง
๒. เพื่อให้มีการปรับเปลี่ยนแนวคิดในการทำงาน เน้นสร้างกระบวนการคิด และการพัฒนาตนเอง ให้เกิดขึ้นกับบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง
๓. เพื่อให้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลมากที่สุด
๔. เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่นให้มีทักษะและความรู้ ในการปฏิบัติงานดังนี้
 ๑. ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน
 ๒. ด้านความรู้และทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง
 ๓. ด้านการบริหาร
 ๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว
 ๕. ด้านศีลธรรมคุณธรรม

๒. เป้าหมายของการพัฒนา

๑. เป้าหมายเชิงปริมาณ

บุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง ประกอบด้วย

- ๑.๑ การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น คณะผู้บริหาร
- ๑.๒ การพัฒนาสมาชิกท้องถิ่น สถาบันองค์การบริหารส่วนตำบล
- ๑.๓ การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล
- ๑.๔ การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น พนักงานจ้าง
- ๑.๕ การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ในการส่งเสริมให้ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

๒. เป้าหมายเชิงคุณภาพ

บุคลากรในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลชุมแสงทุกคนที่ได้เข้ารับการพัฒนา การเพิ่มพูน ความรู้ ทักษะคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ในการ ปฏิบัติงาน เช่น บริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางการบริหารกิจกรรมบ้านเมืองที่ดี

วิสัยทัศน์

“บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง มีความเป็นมืออาชีพในการให้บริการประชาชน”

พันธกิจ

๑. พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะ ทักษะ ความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในงาน
๒. ส่งเสริมการเรียนรู้อย่างยั่งยืน โดยเน้นการพัฒนาตนเอง
๓. เสริมสร้างค่านิยม วัฒนธรรมองค์กรและพฤติกรรมที่พึงประสงค์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้เป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงาน

ตัวชี้วัด : จำนวนโครงการต่อคนต่อปีที่บุคลากรเข้าร่วมโครงการ

เป้าหมาย : อย่างน้อย ๑ โครงการต่อคนต่อปี

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้อย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัดที่ ๑ : จำนวนโครงการต่อคนต่อปีที่บุคลากรได้รับการพัฒนาหรือเข้าร่วม

เป้าหมาย : อย่างน้อย ๑ โครงการต่อคนต่อปี

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อการทำงานอย่างมีความสุข

ตัวชี้วัดที่ ๑ : จำนวนโครงการต่อคนต่อปีที่บุคลากร อบต.ชุมแสงเข้าร่วมกิจกรรม

เป้าหมาย : อย่างน้อย ๑ โครงการต่อคนต่อปี

ตัวชี้วัดที่ ๒ : ระดับความผาสุก ความพึงพอใจและแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร

เป้าหมาย : ร้อยละ ๘๐ ของบุคลากรมีความผาสุก ความพึงพอใจและแรงจูงใจในการทำงาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างค่านิยม คุณธรรมจริยธรรมเพื่อวัฒนธรรมองค์กรที่ดี

ตัวชี้วัดที่ ๑ : จำนวนโครงการต่อคนต่อปีที่บุคลากรได้รับการพัฒนาหรือได้เข้าร่วมกิจกรรม

เป้าหมาย : อย่างน้อย ๑ โครงการต่อคนต่อปี

ตัวชี้วัดที่ ๒ : จำนวนครั้งของการเผยแพร่ค่านิยมและมาตรฐานคุณธรรมจริยธรรม

เป้าหมาย : อย่างน้อย ๑ ครั้งต่อปี

วัสดุภาระและค่าใช้จ่าย	แผนงาน/โครงการ	วิธีการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	หมายเหตุ
เพื่อให้บุคลากรในองค์กร ทุกคนทบทวนนำสู่รับการ พัฒนาภายในปี ๒๕๖๔	การพัฒนาด้านบุคลากร ๑.ส่งเสริมและให้ทุกความสำนักบุคลากรฝึกอบรม พระภารก ผู้สอนจะทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ และทักษะด้วยการปฏิบัติงาน โดยใช้หลักสูตร ดังนี้ - ความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ - การพัฒนาการศึกษาในหน้าที่รับผิดชอบ - ความรู้และทักษะเฉพาะของงานในตำแหน่ง - ด้านการบริหาร - ด้านคุณธรรม จริยธรรม ๒.ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาให้มีโอกาสศึกษาต่อ ^๒ อย่างเต็มที่ โดยการให้ทุนการศึกษาหรือการอนุญาตให้ ศึกษาต่อ และส่งเสริมให้เพิ่มพูนความรู้ในภาระงาน	ดำเนินการเรื่อยๆร่วมกับร่วมกับผู้สอนโดยรับฟัง หน่วยงานอื่นได้ยกเว้น ดังนี้ - ประชุมนิต榭 - ฝึกอบรม - ศึกษาดูงาน - ประชุมเชิงปฏิบัติการ / สัมมนา - การสอนงาน/ ให้ คำปรึกษา และอื่น ๆ - ให้ทุนการศึกษาและ บริษัทฯ บริษัทฯ และห้องสมุดทางศาสนา	๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔	ตามข้อบัญญัติ อบต.ชุมแสง	

หัวข้อที่มีผลต่อการดำเนินการของหน่วยงาน	หมายเหตุที่ควรทราบ	วิธีการ	ระยะเวลาดำเนินการ	หมายเหตุ
การพัฒนาสู่บ้าน ๑ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการ พัฒนาอย่างยั่งยืนให้กับบ้าน พื้นที่ภูมิภาคในประเทศไทย	๑. ผู้คนที่ใช้ชีวิตร่วมกันในโครงสร้างทางสังคมที่ต้องมีความร่วมกัน ต้องมีบทบาท ในการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เป็นไปตามที่บ้าน สามารถวางแผน ให้บริการประชุมฯ ได้อย่างรวดเร็ว ๒. ให้มีการนำความพิเศษอื่นๆ ที่ไม่ใช่ในการปฏิบัติงาน แล้ว ให้เทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการทำงาน ๓. สงเสริมให้มีการดำเนินกิจกรรม ๕ ส	<p>ศึกษาดูงานหรือร่วมกับ หน่วยงานอื่นๆ ที่มีภารกิจการ ทั้งนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ปฐมนิเทศ - ฝึกอบรม - ประชุมเชิงปฏิบัติการ / สัมมนา </p> <p>การสอนงาน/ให้ คำปรึกษา และอื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> - ปรับปรุงสถานที่ทำงาน และสถานที่บริการประชาชน </p>	<p>๑ ๗๐๐๐ ๗๐๐๐ กันยายน ๒๐๑๙</p> <p>๒ ๗๐๐๐ ๗๐๐๐ กันยายน ๒๐๑๙</p>	<p>ตามที่ขอรับบัญชี อปท. ทุกแห่ง</p>

มาตรการเสริมสร้างขวัญกำลังใจ

๑. มีการมอบรางวัลให้พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง ดีเด่นเป็นประจำปี โดยมี
เงินเดือนและเงินหื่อของรางวัล โดยมีหลักเกณฑ์ที่ว่าไป ดังนี้

๑.๑ ความสม่ำเสมอในการปฏิบัติงานราชการ

๑.๒ มนุษยสัมพันธ์ที่ดีต่อประชาชน ผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน

๑.๓ การรักษาวินัย ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องทุจริต ประพฤติมิชอบหรือผิดศีลธรรม

๑.๔ การอุทิศตนเสียสละเพื่องานและส่วนรวม

๒. จัดให้มีสมุดลงชื่อเข้าร่วมโครงการพิเศษในวันหยุดราชการ

๓. จัดกิจกรรมที่สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน ทำงานร่วมกัน เช่น การจัด
กิจกรรมที่หน่วยงานต่าง ๆ เป็นเจ้าภาพ การพบปะสังสรรค์ เป็นต้น

มาตรการดำเนินการทางวินัย

๑. มอบอำนาจให้ผู้บังคับบัญชาชั้นต้นพิจารณาโทษแก่บุคลากรในสังกัดที่กระทำผิดวินัยไม่
ซึ่งเป็นข้อจำกัดถูกต้อง แล้วเสนอให้ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และนายกองค์การบริหารส่วน
ท้องถิ่นทราบ

๒. มีมาตรการการรักษาวินัย โดยลดหย่อนโทษให้แต่ละระดับสภาการบังคับบัญชาละ ๓ ครั้ง
หากเป็นคราวแรกกระทำการที่ทำผิดวินัยในมาตรการที่ประกาศเป็นกฎหมาย คือ

๒.๑ การดื่มสุรา การเล่นการพนันในสถานที่ราชการ

๒.๒ การทุจริตหรือมีพฤติกรรมเรียกร้องผลประโยชน์จากประชาชนที่นอกเหนือจากที่
ได้รับมอบหมายไว้ตามอำนาจหน้าที่

๒.๓ การขาดเวรยามรักษาสถานที่จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายกับประชาชนหรือ
ทรัพย์สินของรัฐ

๒.๔ การทะเลาะวิวาทกันเอง

ส่วนที่ ๓ หลักสูตรการพัฒนา

๓.๑ หลักสูตรในการพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๖๕)

องค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับบุคลากรในแต่ละตำแหน่งต่อไปนี้

๑. หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ได้แก่ความรู้เกี่ยวกับ

๑.๑ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐

๑.๒ พระราชบัญญัติสภาพัฒนาและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติมดังนี้ พ.ศ. ๒๕๔๖

๑.๓ พระราชบัญญัติกำหนดแผนกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๑.๔ พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๑.๕ พระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. ๒๕๓๙

๑.๖ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐

๑.๗ พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางการปกครอง พ.ศ. ๒๕๓๙

๑.๘ กฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

๑.๙ ความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และการบริหารราชการแผ่นดิน

๒. หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ ได้แก่ความรู้เกี่ยวกับ

๒.๑ พระราชบัญญัติภาษีป้าย พ.ศ. ๒๕๑๐

๒.๒ พระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พ.ศ. ๒๕๓๕

๒.๓ พระราชบัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ พ.ศ. ๒๕๐๘

๒.๔ พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๒๗ และฉบับแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน

๒.๕ พระราชบัญญัติชุดดินและถนน พ.ศ. ๒๕๗๓

๒.๖ ระเบียบกฎหมายและแนวทางในการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามหน้าที่
๒.๗ ระเบียบดังกล่าวเป็นแต่ละตำแหน่ง เช่น ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กร
๒.๘ ระเบียบดังกล่าวท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และฉบับแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน

๓. หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง

๑. หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ

๒. หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ

๓. หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง

๔. หลักสูตรด้านการบริหาร

๕. หลักสูตรพนักงานจ้างทุกตำแหน่ง

๖. การส่งเสริมการศึกษาระดับปริญญาตรี

๗. การส่งเสริมการศึกษาระดับปริญญาโท

๘. การส่งเสริมระบบคุณธรรมจริยธรรม

๙. พัฒนาระบบ IT ให้มีประสิทธิภาพ

๑๐. เทคนิคการบริหารงานสมัยใหม่

๑๑. มนุษย์สัมพันธ์ในองค์กร

๑๒. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๑๒.๑ การปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมของข้าราชการ

๑๒.๒ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

๑๓. จัดทำแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

๑. หลักสูตรต่างๆ ให้รวมถึงหลักสูตรที่ส่วนราชการหรือหน่วยงานต่างๆ จัดขึ้น และมีเนื้อหา สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าวข้างต้น

๒. หลักสูตรในแต่ละด้านสามารถจัดรวมไว้ในโครงการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลโครงการเดียวกันได้

๔ ประเด็นที่ต้องพัฒนา

๔.๑ ควรให้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานพร้อมเน้นกระบวนการสารสนเทศมาใช้งาน

๔.๒ ควรมีการพัฒนาองค์ความรู้เพื่อสร้างข้าราชการให้เป็นมืออาชีพ

๔.๓ บริหารจัดการฐานข้อมูลให้เชื่อมโยงทุกส่วนราชการ

๔.๔ พัฒนาระบบบริการประชาชนให้มีประสิทธิภาพได้มาตรฐาน

๔.๕ พัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานข้าราชการ

๔.๖ วางแผนบริหารอัตรากำลังและปรับอัตรากำลังให้เหมาะสม

๔.๗ พัฒนาการกระจายอำนาจ

๔.๘ พัฒนาระบบทอบเทنและแรงจูงใจ

ส่วนที่ ๔

วิธีการพัฒนา และระยะเวลาดำเนินการพัฒนา

วิธีการพัฒนา

วิธีการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง และบุคลากร ขององค์การบริหารส่วนตำบล
ก้านด้วน กำหนดวิธีการพัฒนา ตามความจำเป็นและความเหมาะสมในการดำเนินการ โดยใช้วิธีดังนี้

๑. วิธีการดำเนินการ

๑.๑ การปฐมนิเทศ

๑.๒ การฝึกอบรม

๑.๓ การศึกษาหรือดูงาน

๑.๔ การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนารวมถึงการประชุมประจำเดือนขององค์การ
ส่วนตำบลในการถ่ายทอดความรู้ในการปฏิบัติงาน

๑.๕ การสอนงาน การให้คำปรึกษา

๑.๖ การมอบหมายงาน

๑.๗ การให้การศึกษา

๒. แนวทางการดำเนินการ

การดำเนินการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง และบุคลากรของ องค์การบริหาร
ส่วนตำบลชุมแสง นอกจากมีวิธีการดำเนินการตาม ข้อ ๑ แล้ว แนวทางในการดำเนินการได้ กำหนดแนวทาง
ไว้ ๓ แนวทาง ดังนี้

๒.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการเอง

๒.๒ สถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เป็นผู้ดำเนินการโดย
วิธีการส่วนตำบลจัดส่งพนักงานส่วนตำบลเข้ารับการอบรม

๒.๓ ส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นๆ ดำเนินการสอดคล้องกับแผนพัฒนา พนักงานส่วน
ตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงสามพัน เป็นผู้ดำเนินการ

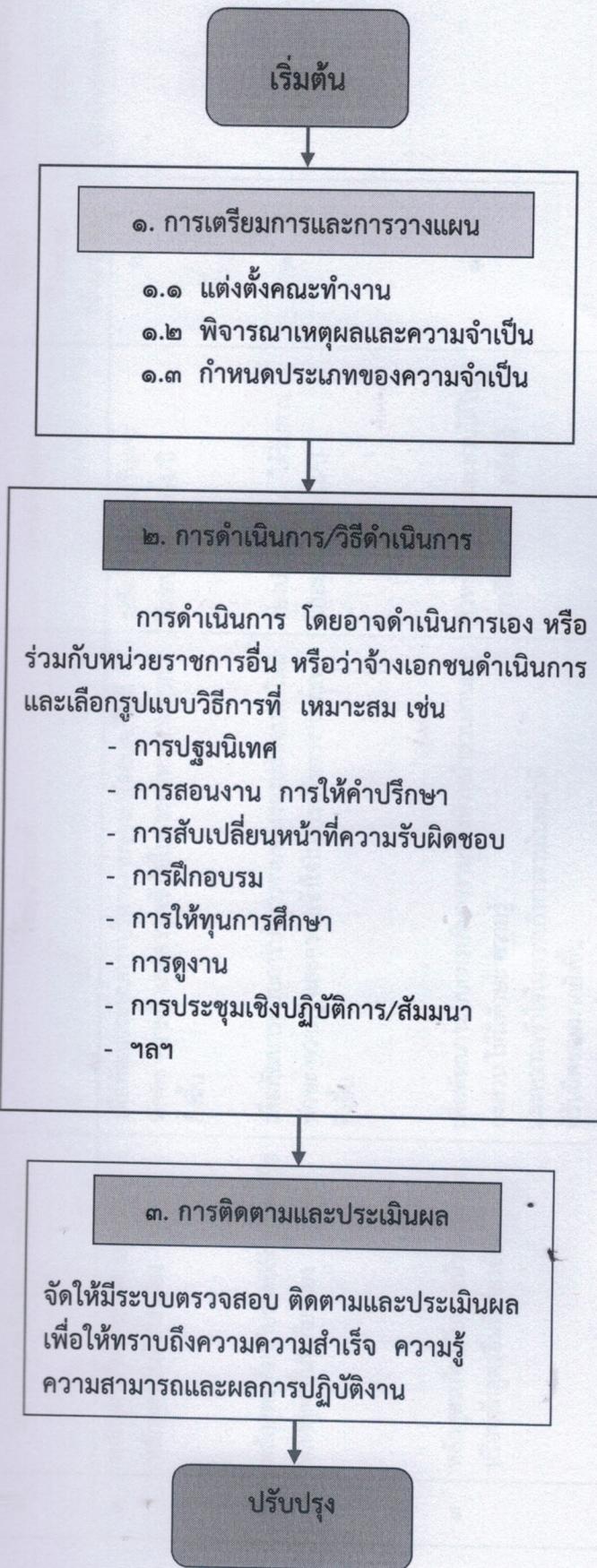
๓. ระยะเวลาในการดำเนินการพัฒนา

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕

๔. โครงการตามแผนพัฒนาบุคลากร

องค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง จึงได้จัดทำโครงการครอบคลุม ตามหลักสูตรความรู้
ที่กฎหมายกำหนด ให้กับบุคลากร หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ หลักสูตรความรู้และทักษะ^{ที่กฎหมายกำหนด} งานในแต่ละตำแหน่ง หลักสูตรด้านการบริหาร หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม ตามโครงการ
ที่กำหนดไว้ในส่วนที่ ๕

แผนภาพแสดงขั้นตอนการดำเนินงานการพัฒนาบุคลากร



ร่างกายภาพพัฒนาพัฒนาทางด้านที่ต้องพัฒนา
แบบฟอร์มภาคภาษา (ปีชุมชนภาษา พ.ศ. ๒๕๖๔)

วิธีการพัฒนาพัฒนาที่ต้องพัฒนา

ที่	โครงสร้าง/หลักสูตรการพัฒนา	วัสดุประสงค์	การดำเนินการ	ปัจจุบันรวมที่พัฒนา		ลักษณะการฝึกอบรม/พัฒนา
				ปี ๒๕๖๓	(จำนวน)	
๑	หลักสูตรเกี่ยวกับปลัด อบต.หรือ หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาระบบการบริหารงานของปลัดอบต. ให้มี ทักษะ ความรู้ และความเข้าใจในการบริหารงานมาก ยิ่งขึ้น	ปลัด อบต. "ได้รับการ ฝึกอบรม ๑ คน/ปี"	๑	/	สำเร็จครบกับ หน่วยงานอื่น
๒	หลักสูตรเกี่ยวกับปลัด อบต.หรือ หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนากระบวนการบริหารงานของรองปลัดอบต. ให้มี ทักษะ ความรู้ และความเข้าใจในการบริหารงานมาก ยิ่งขึ้น	รองปลัด อบต. "ได้รับการ ฝึกอบรม ๑ คน/ปี"	๑	/	สำเร็จครบกับ หน่วยงานอื่น
๓	หลักสูตรเกี่ยวกับปลัด อบต. หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาระบบการบริหารงานของหัวหน้าส่วนงานและ ลศส่วน ให้มีทักษะ ความรู้ และความเข้าใจในการบริหารงานในหน้าที่ ที่รับผิดชอบมากยิ่งขึ้น	หัวหน้าส่วน แหล่งเรียนรู้ การฝึกอบรม ๑ คน/ปี	๑	/	สำเร็จครบกับ หน่วยงานอื่น
๔	หลักสูตรเกี่ยวกับปลัด อบต. หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาระบบการบริหารงานของหัวหน้าส่วนงานและ ลศส่วน ให้มีทักษะ ความรู้ และความเข้าใจในการบริหารงานในหน้าที่ ที่รับผิดชอบมากยิ่งขึ้น	หัวหน้าส่วน แหล่งเรียนรู้ การฝึกอบรม ๑ คน/ปี	๑	/	สำเร็จครบกับ หน่วยงานอื่น

รายงานการประเมินผลการดำเนินงานตามโครงการ
ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ลำดับ	หัวข้อการประเมิน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ	วันที่	ผู้อนุมัติ	ผู้รับผิดชอบทั่วไป
๑	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการภาค ชีวภาพหรือคุณวิชาชีววิทยา	เพื่อพัฒนาภารกิจการสอนเพื่อส่งเสริม ผลลัพธ์ในให้มีพัฒนา ความรู้ และความเชื่อในกรอบวิชาชีววิทยา ^๑ ที่รับผิดชอบมาอย่างชัดเจน	พัฒนาส่วน คณะกรรมการบริหารงาน การฝึกอบรม ๑ ครึ่งปี	๙	/	พัฒนาส่วน หัวหน้าส่วนได้รับ การฝึกอบรม ๑ ครึ่งปี
๒	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการกอง สวัสดิการสังคมที่ร้องขอสิทธิของผู้ ที่เข้าชื่อง	เพื่อพัฒนากระบวนการบริหารงานของหัวหน้าส่วนงานแต่ ละส่วน ในเรื่องพัฒนา ความรู้ และความเชื่อในกรอบวิชาชีววิทยา ^๒ ที่รับผิดชอบมาอย่างชัดเจน	หัวหน้าส่วน แห่งส่วนได้รับ การฝึกอบรม ๑ ครึ่งปี	๗	/	หัวหน้าส่วน แห่งส่วนได้รับ การฝึกอบรม ๑ ครึ่งปี
๓	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการงาน ทั่วไปหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง กับรายชื่อง	เพื่อพัฒนาภารกิจของพนักงานแต่ละระดับตามที่กำหนดให้ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	พัฒนาส่วนส่วนสำนักงาน ๑ ครึ่งปี ฝึกอบรม ๑ ครึ่งปี	๗	/	พัฒนาส่วนส่วนสำนักงาน ๑ ครึ่งปี ฝึกอบรม ๑ ครึ่งปี
๔	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการ วิเคราะห์นโยบายและแผนหรือ หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาภารกิจของพนักงานแต่ละระดับตามที่กำหนดให้ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	พัฒนาส่วนส่วนสำนักงาน ๑ ครึ่งปี ฝึกอบรม ๑ ครึ่งปี	๗	/	พัฒนาส่วนส่วนสำนักงาน ๑ ครึ่งปี ฝึกอบรม ๑ ครึ่งปี
๕	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการ บุคลากรหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาภารกิจของพนักงานแต่ละระดับตามที่กำหนดให้ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	พัฒนาส่วนส่วนสำนักงาน ๑ ครึ่งปี ฝึกอบรม ๑ ครึ่งปี	๗	/	พัฒนาส่วนส่วนสำนักงาน ๑ ครึ่งปี ฝึกอบรม ๑ ครึ่งปี
๖	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการ อื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาภารกิจของพนักงานแต่ละระดับตามที่กำหนดให้ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	พัฒนาส่วนส่วนสำนักงาน ๑ ครึ่งปี ฝึกอบรม ๑ ครึ่งปี	๗	/	พัฒนาส่วนส่วนสำนักงาน ๑ ครึ่งปี ฝึกอบรม ๑ ครึ่งปี

รายการ	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ	วันที่	ผลการดำเนินการ	ผู้รายงานผล	หมายเหตุ
๑๗	หลักสูตรเรียนภาษาไทย ที่มีหลักสูตรเป็นเพียงชุด	เพื่อพัฒนาหลักสูตร ศูนย์ทดสอบภาษาไทยให้ใช้งาน ปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อรองตามแต่ละมาตรฐานให้ สามารถนำไปต่อรองได้ถูกต้อง	๒๖/๗/๒๕๖๓	พัฒนากระบวนการดำเนินการ ให้กับ ฝ่ายอบรม ๑ ครั้ง/ปี	/	ผลการดำเนินการ
๑๘	หลักสูตรเรียนภาษาไทย ตัวรวมสอบภาษาไทยหรือหลักสูตรอื่นที่ เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาหลักสูตร ศูนย์ทดสอบภาษาไทยให้ไปใช้ ปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อรองตัวแบบต่อแบบหนึ่งให้ สามารถนำไปต่อรองได้ถูกต้อง	๒๖/๗/๒๕๖๓	พัฒนากระบวนการดำเนินการ ให้กับ ฝ่ายอบรม ๑ ครั้ง/ปี	/	ผลการดำเนินการ
๑๙	หลักสูตรเรียนภาษาไทย ตัวรวมสอบภาษาไทยหรือหลักสูตรอื่นที่ เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาหลักสูตร ศูนย์ทดสอบภาษาไทยให้ไปใช้ ปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อรองตัวแบบต่อแบบหนึ่งให้ สามารถนำไปต่อรองได้ถูกต้อง	๒๖/๗/๒๕๖๓	พัฒนากระบวนการดำเนินการ ให้กับ ฝ่ายอบรม ๑ ครั้ง/ปี	/	ผลการดำเนินการ
๒๐	หลักสูตรเรียนภาษาไทย ตัวรวมสอบภาษาไทยหรือหลักสูตรอื่นที่ เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาหลักสูตร ศูนย์ทดสอบภาษาไทยให้ไปใช้ ปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อรองตัวแบบต่อแบบหนึ่งให้ สามารถนำไปต่อรองได้ถูกต้อง	๒๖/๗/๒๕๖๓	พัฒนากระบวนการดำเนินการ ให้กับ ฝ่ายอบรม ๑ ครั้ง/ปี	/	ผลการดำเนินการ
๒๑	หลักสูตรเรียนภาษาไทย ตัวรวมสอบภาษาไทยหรือหลักสูตรอื่นที่ เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาหลักสูตร ศูนย์ทดสอบภาษาไทยให้ไปใช้ ปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อรองตัวแบบต่อแบบหนึ่งให้ สามารถนำไปต่อรองได้ถูกต้อง	๒๖/๗/๒๕๖๓	พัฒนากระบวนการดำเนินการ ให้กับ ฝ่ายอบรม ๑ ครั้ง/ปี	/	ผลการดำเนินการ

ລ/ດ	ລາຍການ	ສຳເນົາ	ວິຊາ/ຄວາມ	ສຳເນົາ	ວິຊາ/ຄວາມ	ສຳເນົາ	ວິຊາ/ຄວາມ
၁၀၉	ຫຼັງຈຸດອຸປະນາກົດທີ່ຫຼັກ ການຄືກຸມແຫຼວງທີ່ຫຼັກ ກົດຫຼັກ	ເພື່ອພັນຫາທັກສະໜັບ ການຄືກຸມແຫຼວງທີ່ຫຼັກ ກົດຫຼັກ	ພັນຫາກົດຫຼັກ ສຶກຂອງ ၁ ດຽວ/ປີ	ພັນຫາກົດຫຼັກ ສຶກຂອງ ၁ ດຽວ/ປີ	ຝັ້ງ ຝັ້ງ	ຝັ້ງ ຝັ້ງ	ຝັ້ງ ຝັ້ງ
၁၁၀	ຫຼັກສູງຕຽງກັບເຈົ້າພັນງານຊຽງກາຣ ຫຼັກສູງລັກສູງວິຊາທີ່ໄດ້ຢ້າງ ຫຼັກສູງວິຊາທີ່ໄດ້ຢ້າງ	ເພື່ອພັນຫາທັກສະໜັບ ການຄືກຸມແຫຼວງທີ່ຫຼັກ ກົດຫຼັກ	ພັນງານສ່ວນຕົນທຳບັນ ໄດ້ຮັບ ສຶກຂອງປະ ၁ ດຽວ/ປີ	ພັນງານສ່ວນຕົນທຳບັນ ໄດ້ຮັບ ສຶກຂອງປະ ၁ ດຽວ/ປີ	၆	၆	၆
၁၁၁	ຫຼັກສູງຕຽງກັບເຈົ້າພັນງານຊຽງກາຣ ຫຼັກສູງລັກສູງວິຊາທີ່ໄດ້ຢ້າງ ຫຼັກສູງວິຊາທີ່ໄດ້ຢ້າງ	ເພື່ອພັນຫາທັກສະໜັບ ການຄືກຸມແຫຼວງທີ່ຫຼັກ ກົດຫຼັກ	ພັນງານສ່ວນຕົນທຳບັນ ໄດ້ຮັບ ສຶກຂອງປະ ၁ ດຽວ/ປີ	ພັນງານສ່ວນຕົນທຳບັນ ໄດ້ຮັບ ສຶກຂອງປະ ၁ ດຽວ/ປີ	၇	၇	၇
၁၁၂	ຫຼັກສູງຕຽງກັບເຈົ້າພັນງານຊຽງກາຣ ຫຼັກສູງລັກສູງວິຊາທີ່ໄດ້ຢ້າງ ຫຼັກສູງວິຊາທີ່ໄດ້ຢ້າງ	ເພື່ອພັນຫາທັກສະໜັບ ການຄືກຸມແຫຼວງທີ່ຫຼັກ ກົດຫຼັກ	ພັນງານສ່ວນຕົນທຳບັນ ໄດ້ຮັບ ສຶກຂອງປະ ၁ ດຽວ/ປີ	ພັນງານສ່ວນຕົນທຳບັນ ໄດ້ຮັບ ສຶກຂອງປະ ၁ ດຽວ/ປີ	၈	၈	၈
၁၁၃	ຫຼັກສູງຕຽງກັບເຈົ້າພັນງານຊຽງກາຣ ຫຼັກສູງລັກສູງວິຊາທີ່ໄດ້ຢ້າງ ຫຼັກສູງວິຊາທີ່ໄດ້ຢ້າງ	ເພື່ອພັນຫາທັກສະໜັບ ການຄືກຸມແຫຼວງທີ່ຫຼັກ ກົດຫຼັກ	ພັນງານສ່ວນຕົນທຳບັນ ໄດ້ຮັບ ສຶກຂອງປະ ၁ ດຽວ/ປີ	ພັນງານສ່ວນຕົນທຳບັນ ໄດ້ຮັບ ສຶກຂອງປະ ၁ ດຽວ/ປີ	၉	၉	၉
၁၁၄	ຫຼັກສູງຕຽງກັບເຈົ້າພັນງານຊຽງກາຣ ຫຼັກສູງລັກສູງວິຊາທີ່ໄດ້ຢ້າງ ຫຼັກສູງວິຊາທີ່ໄດ້ຢ້າງ	ເພື່ອພັນຫາທັກສະໜັບ ການຄືກຸມແຫຼວງທີ່ຫຼັກ ກົດຫຼັກ	ພັນງານສ່ວນຕົນທຳບັນ ໄດ້ຮັບ ສຶກຂອງປະ ၁ ດຽວ/ປີ	ພັນງານສ່ວນຕົນທຳບັນ ໄດ້ຮັບ ສຶກຂອງປະ ၁ ດຽວ/ປີ	၁၀	၁၀	၁၀

ลำดับ	หัวข้อการประเมิน	รายละเอียด	วิธีการประเมิน	ผลการประเมิน	ผู้ประเมิน	ผู้รับผิดชอบ	ผู้ติดตาม	ผู้มีส่วนได้เสีย
๑๔	พัฒนาคุณภาพนักเรียนที่ดีที่สุด	เพื่อพัฒนาพัฒนาคุณภาพนักเรียนที่ดีที่สุดในทางปฏิบัติงานอย่างจริงจังท้องเดิน	คัดเลือกคู่มือคุณภาพเดิมที่ ประเมินเข้ารับการอบรม	/				
๑๕	การให้ความรู้ในภาคเรียนสองภาค แหล่งเรียนรู้ในภาคเรียนสองภาค	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และความเชี่ยวชาญ ประยุกต์งานสถาปัตยกรรม	คัดเลือกคู่มือคุณภาพเดิมที่ ประเมินเข้ารับการอบรม	/				
๑๖	การส่งเสริมระบบบคุณธรรมจริยธรรมร่วม	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และความเชี่ยวชาญในการบูรณาชีวันของพนักงานและต่อยอดไปสู่การทำงานที่ดี สามารถปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น	พัฒนาส่วนรวมตามปกติ และ พัฒนาล่างไปด้วยบุคลากร ฝึกอบรม ๑ ครั้ง/ปี	/				
๑๗	การดำเนินการพัฒนาพนักงานส่วน	เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่นให้มีความสามารถ ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	พัฒนาส่วนรวมตามปกติ ศูนย์ประจำฯ และพนักงาน จ้างได้รับการฝึกอบรม ๑ ครั้ง/ ปี	/				

SCHILLER'S *WIDMER* 113

ส่วนที่ ๕

งบประมาณในการดำเนินการพัฒนา

งบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลชุมแสง อำเภอสตึก จังหวัดบุรีรัมย์ ปรากฏในข้อบัญชี

ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายขององค์กรบริหารส่วนตำบลชุมแสง

ส่วนที่ ๖

การติดตามและประเมินผล

๑. องค์กรติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากร

ให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลชุมแสง ประกอบด้วย

๑. นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
๒. ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๓. ผอ.กองคลัง	กรรมการ
๔. ผอ.กองช่าง	กรรมการ
๕. หัวหน้าสำนักงานปลัดฯ	กรรมการ
๖. ผอ.กองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๗. ผอ.กองการเกษตร	กรรมการ
๘. นักทรัพยากรบุคคล	เลขานุการ

ให้คณะกรรมการ มีหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลชุมแสง กำหนดวิธีการติดตามประเมินผล ตลอดจนการดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง และเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลบึงสามพันทราบ

บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลชุมแสง สามารถปรับเปลี่ยน แก้ไข เพิ่มเติมให้เหมาะสมได้กับกฎหมาย ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดบุรีรัมย์ ตลอดจนแนวโน้มนโยบายและยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ประกอบกับภารกิจตามกฎหมายและการถ่ายโอนอาจเป็นเหตุให้การพัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่จำเป็นได้รับการพัฒนามากกว่า และภารกิจบางประการที่ไม่มีความจำเป็นอาจต้องทำการยุบ หรือปรับโครงสร้างหน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมภารกิจต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายถ่ายโอนงานสู่ห้องถินให้มากที่สุด บุคลากรที่มีอยู่จึงต้องปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง

ที่ ๔๕๙/๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕)

อาศัยอำนาจตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดบุรีรัมย์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๔๕ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ข้อ ๒๕๙ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕) โดยจัดทำให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖) ขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง ดังนี้

๑. นางสมบัติ หล่าธรรม	นายก อบต.ชุมแสง	เป็นประธานกรรมการ
๒. นายสุนทร สังฆพันธ์	ปลัด อบต.ชุมแสง	เป็นกรรมการ
๓. นางเจษฎาภรณ์ ดีสุทธิ์	ผอ.กองคลัง	เป็นกรรมการ
๔. นายชัยรัฐ วิชัยรัมย์	ผอ.กองช่าง	เป็นกรรมการ
๕. นางตุลารัตน์ พลขันธ์	หัวหน้าสำนักปลัดฯ	เป็นกรรมการ
๖. นางจิตาภา ลุนกำพี	ผอ.กองสวัสดิการสังคม	เป็นกรรมการ
๗. สิบเอกปรีชา ชมภูวิเศษ	นักทรัพยากรบุคคล	เป็นเลขานุการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๑ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายสมบัติ หล่าธรรม)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔)
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔

วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ เวลา ๑๐.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง

ผู้มาประชุม

๑. นางสมบัติ หล่าธรรม	นายก อบต.ชุมแสง	เป็นประธานกรรมการ
๒. นายสุนทร สังฆพันธ์	ปลัด อบต.ชุมแสง	เป็นกรรมการ
๓. นางเจษฎาภรณ์ ดีสุทธิ์	ผอ.กองคลัง	เป็นกรรมการ
๔. นายชัยรักษ์ วิชัยรัมย์	ผอ.กองช่าง	เป็นกรรมการ
๕. นางตุลารัตน์ พลขันธ์	หัวหน้าสำนักปลัดฯ	เป็นกรรมการ
๖. นางจิตาภา ลุนกำฟี้	ผอ.กองสวัสดิการสังคม	เป็นกรรมการ
๗. สิบเอกปรีชา ชุมภูวิเศษ	นักทรัพยากรบุคคล	เป็นเลขานุการ

เริ่มประชุมเวลา ๑๐.๐๐ น.

เมื่อที่ประชุมพร้อมแล้ว นายสมบัติ หล่าธรรม ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔) เป็นประธานที่ประชุมกล่าวเปิดประชุม และมอบหมายให้ นางราตรี ตรากุลมัยผล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ดำเนินการประชุม โดยมีวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- ปลัด อบต. - แจ้งเรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔) ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบล ที่ ๔๕๒/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๓ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดบุรีรัมย์ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๔ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ข้อ ๒๕๙

- มติที่ประชุม - รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม

- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

- ปลัด อบต. - การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการบริหารงานบุคคลที่กำหนดหลักเกณฑ์ในการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ต้องมีการพัฒนาครอบคลุมทั้ง ๕ ด้าน ได้แก่

๑. ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน
๒. ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง
๓. ด้านการบริหาร ได้แก่รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริการประชาชน
๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว
๕. ด้านศีลธรรม คุณธรรม และจริยธรรม

- ให้สิบเอกปรีชา ชุมภูวิเศษ เลขาธุการ เป็นผู้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕)

สิบเอกปรีชา ชุมภูวิเศษ - การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕) นั้น
นักทรัพยากรบุคคล จะต้องมีความสอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)
แผนพัฒนาบุคลากร (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕) และข้อบัญญัติฯ ขององค์กรบริหารส่วน
ตำบลชุมแสง ดังนั้นเพื่อให้การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นมีการพัฒนาทั้งองค์กรและ
ต่อเนื่อง จึงร่างโครงการฝึกอบรม/พัฒนาบุคลากร ให้คณะกรรมการจัดทำ
แผนพัฒนาบุคลากร พิจารณาและแก้ไขเพิ่มเติมโครงการให้เหมาะสมกับองค์กร
โดยมีรายละเอียดดัง

ที่	โครงการ/หลักสูตรการพัฒนา
๑	หลักสูตรเกี่ยวกับปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๒	หลักสูตรเกี่ยวกับหัวหน้าสำนักปลัดหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๓	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการกองคลังหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๔	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการกองช่างหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๕	หลักสูตรเกี่ยวกับผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคมหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๖	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิเคราะห์นโยบายและแผนหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๗	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิชาการศึกษาหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๘	หลักสูตรเกี่ยวกับนักทรัพยากรบุคคลหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๙	หลักสูตรเกี่ยวกับนักพัฒนาชุมชนหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๐	หลักสูตรเกี่ยวกับนักวิชาการคลังหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๑	หลักสูตรเกี่ยวกับเจ้าพนักงานพัสดุหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๒	หลักสูตรเกี่ยวกับเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้หรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๓	หลักสูตรเกี่ยวกับเจ้าพนักงานธุรการหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง

๑๔	หลักสูตรเกี่ยวกับ นายช่างโยธาหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๕	หลักสูตรเกี่ยวกับครุภัณฑ์และเด็กหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๖	หลักสูตรเกี่ยวกับพนักงานจ้างแต่ละตำแหน่งหรือหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง
๑๗	หลักสูตรภาษาต่างประเทศ/ภาษาอาเซียน
๑๘	หลักสูตรให้ความรู้แก่ผู้บริหารห้องถิน
๑๙	หลักสูตรให้ความรู้แก่ประธานสภา และสมาชิกสภาฯ
๒๐	การส่งเสริมระบบคุณธรรมจริยธรรม
๒๑	การส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาต่อระดับปริญญาตรี

มติที่ประชุม - มีมติเห็นชอบตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี -

ปิดประชุมเวลา ๑๖.๓๐ น.

สิบเอก

กรรมการ /เลขานุการ

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

(ปรีชา ชัยภูมิเศษ)

นักทรัพยากรบุคคล

ลงชื่อ

กรรมการ

ผู้ตรวจบันทึกรายงานการประชุม

(นายสุนทร สังฆพันธ์)

ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลชุมแสง

ลงชื่อ

ประธานกรรมการ ผู้ตรวจบันทึกรายงานการประชุม

(นายสมบัติ หล่อธรรม)

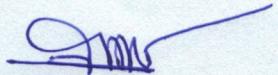
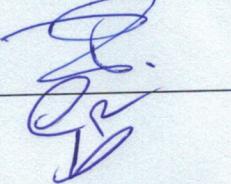
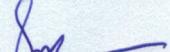
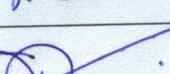
นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลชุมแสง

ใบลงชื่อผู้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร
ขององค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕)

วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔ เวลา ๑๐.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลชุมแสง

ผู้มาประชุม

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายสมบัติ หล้าธรรม	ประธานกรรมการ		
๒	นายสุนทร สังฆพันธ์	กรรมการ		
๓	นางเจษฎาภรณ์ ดีสุทธิ์	กรรมการ		
๔	นายชัยรักษ์ วิชัยรัมย์	กรรมการ		
๕	นางทุลารัตน์ พลขันธ์	กรรมการ		
๖	นางจิตาภา ลุนกำพี	กรรมการ		
๗	สิงເອກປັບສາ ຂນງວິເສະ	เลขานุการ	